Schéma des relations de pouvoir au sein des chaînes de valeur alimentaire et agricole

Thomas Lines

Le tableau ci-dessous, établi sur les deux pages suivantes, illustre l'architecture des relations de pouvoir sur les chaînes de valeur (CV) alimentaire et agricole. Cet état des lieux vise à déterminer des points d'action sur ces relations : où intervenir ? comment ? (dans la mesure du possible). L'objectif consiste à établir une justice économique.

Je ne prétends aucunement que ce schéma s'applique directement à d'autres chaînes de valeur, ou qu'il fonctionne de façon identique pour tous les types de produits alimentaires. Chaque marché, chaque chaîne de valeur est unique. Toutefois, j'espère que ce schéma pourra servir à étudier d'autres chaînes de valeur.

Il est basé sur mon propre point de vue et sur ma compréhension de la situation. Il comporte certainement des omissions, peut-être certaines sont-elles importantes. Aussi, mon analyse sera probablement source de désaccord chez d'autres personnes, en totalité ou en partie. Auquel cas, merci de modifier le tableau selon votre propre compréhension. Ce faisant, l'objectif est en partie atteint puisque nous développons une réflexion commune.

De manière plus large, ce schéma vise l'égalité, la démocratie et l'émancipation des individus qui sont opprimés par ces relations de pouvoir. Je définis deux grandes lignes dans le prolongement de ces objectifs :

- la démocratisation des CV existantes ;
- l'éclatement des CV et la répartition du pouvoir sur les parties résultantes.

Ces deux approches n'entrent pas nécessairement en contradiction : l'une ou l'autre sera plus adaptée à telle ou telle chaîne de valeur, même dans le secteur alimentaire et agricole.

Des flèches et des codes couleurs sont utilisés dans le tableau pour en faciliter la lecture. Pour commencer, j'ai pris le code couleur des feux tricolores (rouge, arrêt et vert, passage), mais j'ai changé la couleur orange. À l'impression, elle était trop proche du rouge. Voilà leur signification :

↑ = pouvoir exercé par les entreprises, les sociétés et autres acheteurs (y compris les détenteurs de pouvoir plus en amont dans la chaîne).

↑↓ = 1 : indistinct. 2 : pouvoir exercer dans les deux sens, selon les cas.

↓ = pouvoir exercé par les travailleurs et pouvoirs exercés sur eux plus en aval dans la chaîne.

Je souhaite souligner deux omissions importantes : les aspects écologiques et environnementaux ne sont pas pris en compte ici, ni les problématiques migratoires, malgré leur importance. Si ce tableau vous est utile, n'hésitez pas à l'utiliser comme bon vous semble.

				Travailleurs		Situation économique	Sources de pouvoir de marché	Législation nationale	Législation internationale	Société civile	Sources d'émancipation↓
1	Contributions externes (achats) Produits chimiques Carburant Fertilisants	Nature Semences Terres Eau Lumière Air	Main d'œuvre familiale et domestique	Embauche non officielle ↑ (précaire)	Embauche officielle ↑	Salaires très bas, conditions déplorables pour tous les travailleurs↑	Retrait de la main d'œuvre↓	Salaires et conditions de travail↓	Droits du travail↓	Syndicats ↓ Campagnes de solidarité↓	Droits du travail Syndicats Politiques agraires locales
2	Petites exploitations, fermes, plantations					Réduites par le marché des intrants et des extrants↑	Coopératives↓ Taille des propriétés↓↑ Sous-traitance↓↑ Transnationales↑ Vols de terre↑	Salaires et conditions de travail↓ Droits du travail↓ Contrôle de capitaux↓ Législation agr./env. (normes) ? Politiques agr & dév.↓↑ Taxes ? Droits de propriété↑	Droits du travail↓ Règles d'audit préalable↓ Régime de contrôle de capitaux↑↓ Politiques contemporaines↑ Normes d'importation (not. SPS)↑ Accords de libre-échange↑ TBI↑	Actions solidaires sur les vols de terres, le commerce équitable, la déforestation, les peuples indigènes par ex.↓ Syndicats de petits propriétaires et de fermiers↑↓ Forums des parties prenantes↑↓	Droits du travail Syndicats Syndicats fermiers Coopératives Droits de douanes & quotas Contrôle de capitaux Politiques agr. locales : stockage, cultures locales, diversification, extension par ex.
Prix producteur							Soutien agr. et subventions↓	Législation OMC↑			Définition des prix hors marché
3A	Commerce (domestique)				Officiel ↑	Manipulation & spéculation possibles↑	Nb d'acheteurs↑ Transnationales ↑ Gestion des approvisionnements d'entreprise↑	Salaires et conditions de travail↓ Droits du travail↓ Politique de concurrence ↓ Taxes ? Normes↑	Droits du travail↓	Syndicats ↓ Forums des parties prenantes↑↓	Droits du travail Syndicats
Prix des marchandises (définis dans le pays ou aux frontières)							Droits de	Accords sur			Définition des prix hors

				douanes & quotas↓	les marchandises↓ OMC↑			marché
3B	Commerce (international)	Officiel ↑	Manipulation & spéculation possibles↑	Nb d'acheteurs↑ Transnationales ↑ Gestion des approvisionnements d'entreprise↑	Salaires et conditions de travail↓ Droits du travail↓ Politique de concurrence ↓ Taxes ? Normes↑	Droits du travail↓ Contrôle de capitaux↓	Syndicats ↓ Forums des parties prenantes↑↓	Droits du travail Syndicats
4	Transformation, vente en gros, distribution	Officiel ↑	Peut exercer un pouvoir d'achat ou y être soumis↑	Taxes↓ Sous-traitance↓↑ Oligopole/peu d'acheteurs↑ Transnationales↑	Salaires et conditions de travail↓ Politique de concurrence ↓ Normes↑	Droits du travail↓	Syndicats ↓ Forums des parties prenantes↑↓	Droits du travail Syndicats
5	Vente au détail (marchés, magasins, supermarchés, restaurants et traiteurs)	Officiel ↑	Supermarchés : Pouvoir d'achat. Marges faibles, gros volumes, profit élevé↑	Taxes↓ Sous-traitance↓↑ Oligopole/peu d'acheteurs↑ Transnationales↑ Gestion de la chaîne d'approvisionnement↑	Salaires et conditions de travail↓ Politique de concurrence ↓ Normes↑	Droits du travail↓	Syndicats ↓ Forums des parties prenantes↑↓	Droits du travail Syndicats
Prix de vente au détail (client)				Politique de concurrence↓				
6	Consommateurs		Recherchent des prix bas↑	Droits de consommation↓			Campagnes solidaires↓ Associations de consommateurs↑	Actions solidaires